

VÝROČNÁ SPRÁVA / 2021



Inklucentrum - Centrum inkluzívneho vzdelávania

Rozvoj Centra je podporený z programu ACF – Slovakia v projekte „**Na ceste k inkluzívnemu vzdelávaniu**“, ktorý je financovaný z Finančného mechanizmu EHP 2014-2021. Správcom programu je Nadácia Ekopolis v partnerstve s Nadáciou otvorenej spoločnosti Bratislava a Karpatskou nadáciou.

Iceland
Liechtenstein
Norway



**Active
citizens fund**

Vznik Centra podporila Nadácia pre deti Slovenska z programu Kto chýba?, vďaka finančnej podpore dobročinného Plesu v Opere a jeho hostiteľa spoločnosti Orange Slovensko.



Bratislavský
samosprávny
kraj



1. ÚVOD

Myšlienka na vzniku Inkluscentra prišla nezvyčajne. Množstvo kvalitných organizácií a expertov sa v roku 2017 spojilo v snahe presadzovať inkluzívne vzdelávanie a vytvorili neformálnu sieť tzv. Inklukoalície. Z neformálnosti niekoľkých členov sa vytvorilo Centrum, ktoré je dnes plne funkčnou organizáciou. Dnes pred nami stojí fungujúca organizácia, ktorá za dva roky dokázala zariadiť moderné priestory, vydať knihu a bulletiny o princípoch inkluzívneho vzdelávania, zrealizovať desiatky vzdelávaní a watchdogovať tému inkluzívneho vzdelávania od ministerstva až po každodenné poradenstvo školám, poradenským zariadeniam a rodičom. Akreditácia vzdelávania a participácia na národných i medzinárodných projektoch celú činnosť ešte viac rozšírila. Každodenné nové vízie a sny sa postupne naplňajú. Môžeme si iba želať, aby s novými myšlienkami prichádzali i nové tváre a otvárali sa nové možnosti podpory.

viktor križo

2. O NÁS

Inklucentrum – Centrum inkluzívneho vzdelávania

Hálova 993/16 (bočný bezbariérový vchod Strednej školy SPŠE)

851 01 Bratislava

IČO: 52565301

DIČ: 2121079180 (nie sme platci DPH)

IBAN: SK6383300000002101683700 FIO BANKA

Dátum vzniku: 19.8.2019, zaregistrované MV SR pod číslom VVS/1-900/90-57014, aktualizované 15.4.2021 zmenou Stanov.

Orgány občianskeho združenia

Správna rada

Zuzana Krnáčová

Jana Randa

Viktor Križo – riaditeľ

Manažment

Anežka Palajová – manažérka Centra

Miriama Škrípová – koordinátorka vzdelávania

Alexandra Zezulová – koordinátorka back office

Lektorský tím

Vladimíra Ďurčová, Jana Kružliaková, Magdaléna Špotáková, Zuzana Oravcová, Zuzana Požoniová, Masha Orogváni, Jana Randa, Zuzana Krnáčová, Viktor Križo, Eva Kúdelová, Zuzana Hronová, Lívia Muntágová, Eva Hlistová, Jana Dulinová, David Králik, Marta Páleníková

3. IDENTITA, POSLANIE A PILIERE ORGANIZÁCIE

Identita: Inkluscentrum - Centrum inkluzívneho vzdelávania (ďalej len „Inkluscentrum“) je advokačnou, vzdelávacou a poradenskou expertnou organizáciou na celonárodnej úrovni v oblasti podpory inkluzívneho vzdelávania a venuje sa podpore kvalitného vzdelávania v školskom prostredí v prospech rozvoja potenciálu všetkých detí, rodín i zamestnancov školy. Podpora je poskytovaná predovšetkým pedagogickým a odborným zamestnancom, školám a samosprávam.

Vízia: Inkluzívne prostredie je podpora potrieb pre **všetkých** aktérov vo vzdelávaní umožňujúce rozvoj žiakov, učiteľov, rodičov v súlade s humanistickými princípmi.

Poslanie: Presadzujeme inkluzívne vzdelávanie ako princíp výchovy a vzdelávania prostredníctvom advokačnej, informačnej a vzdelávacej činnosti.

Opierame sa o humanistické a ľudsko-právne hodnoty a komplexne podporujeme napĺňanie potrieb každého človeka v školskom prostredí.

Princípy, z ktorých vychádzame: Na človeka zameraný prístup (PCA), Nenásilná komunikácia (NVC), Maslowova pyramída potrieb, Index inklúzie, multidisciplinárny komplexný prístup, spolupráca, transparentnosť, demokracia.

Hlavným motívom druhého roku života Inkluscentra je budovanie silnej organizácie, predovšetkým vďaka podpore *Active citizen fund*. Opätovne sme reflektovali naše poslanie a pokúsili sa vytvoriť strategický plán na obdobie 2021-2023 s cieľom stabilizovať činnosť a smerovanie našej organizácie. Na strategický plán sme naviazali akčným plánom, ktorý stanovuje prvé kroky najmä na obdobie rokov 2021 – 2022 a to v troch základných pilieroch podľa uvedenej schémy. Na tieto piliere sme naviazali aj vyhodnocovanie našich aktivít a činností počas školského roka 2020/2021.

Navzájom prepojené
oblasti pôsobenia



Informačná osveta

Vytváranie, kurátorstvo a poskytovanie komplexných informácií v oblasti IV

Vydavateľská a publikačná činnosť

Tvorba a udržiavanie infoportálu

Vzdelávanie

Akreditované inovačné kurzy.
Pilotné vzdelávania.

Tvorba metodických materiálov.

Príprava trénerov
a lektorov.

Spolupráca s modelovou inkluzívnou školou.

Advokácia

Vytváranie stratégií
inkluzívneho vzdelávania

Transformácia legislatívneho
procesu I.V.

Ovplyvňovanie procesov na úrovni
implementácie

Podpora Inklukoalície v jej
advokačných aktivitách

4. PREHĽAD ČINNOSTÍ

Rok 2021 poznačila azda najväčšia udalosť v histórii našej krajiny v oblasti školstva – pandémie a teda prirodzene výrazne zasiahla aj do našej činnosti. Keď sme na jeseň 2020 zistili, že školy sa zatvárajú a situácia sa zhoršuje a my nemôžeme už vôbec prezenčne vzdelávať, museli sme nanovo prekopať plán činností. Vtedy sme ešte netušili, že nás to posunie nakoniec míľovými krokmi dopredu. Od novembra 2020 sme rozbehli vzdelávanie v tak širokom spektre a s takým tímom lektorov, že sme predbehli a už za prvý mesiac dosiahli ciele stanovené na dva roky. Polrok od januára do júna 2021 bol po finančnej i obsahovej stránke mimoriadne úspešný, priniesol nám druhého zamestnanca (polovičný úväzok) a zasadil nás ako spoľahlivého partnera do neziskového sektora na Slovensku. A na jeseň od septembra sme sa rozšírili o ďalšieho tretieho zamestnanca (polovičný úväzok), zvýšili sme počty kurzov a nových lektorov, nové témy a niektoré aj optimalizovali. Máme za sebou veľmi úspešný rok.

ADVOKÁCIA:

- **Stratégia inkluzívneho vzdelávania**

Najvýznamnejším advokačným bodom tohto obdobia je tvorba **Stratégie inkluzívneho vzdelávania**, na ktorej sme čiastočne participovali už v prípravnej fáze v šk. roku 2020/2021. V tomto roku sa podarilo participovať na prípravných rokovaníach a v spojení s Inklukoalíciou a advokovať aj tému v rámci strategických štrukturálnych fondov a Plánu obnovy, aby sa podpora dostala ku všetkým školám. Na jeseň sme sa úspešne zúčastnili finálnych rozporových konaní so zapracovaním mnohých našich pripomienok.

Pripomienkovanie legislatívnych zmien

- Inkluentrum spolu s Inklukoalíciou aktívne pripomienkovali legislatívne zmeny v školskom zákone (zavedenie pojmu inkluzívneho vzdelávania, transformácia poradenského systému, diskriminácia detí s mentálnym postihnutím a i.), v zákone

o pedagogických a odborných zamestnancoch (zavedenie pojmu školský podporný tím, posilnenie postavenia supervízie vo vzdelávaní, presadzovanie ďalších podporných profesií a pod.). Niektoré nedostatočné procesy participácie boli pomenované aj v Otvorenom liste, ktorý viaceré organizácie adresovali vláde SR, ale aj na stretnutiach s ministerstvom. V závere roka sa nám podarilo zúčastniť sa ešte niektorých zmien vo vyhláškach, najmä o poradenskom systéme.

Memorandá a spolupráce

- Podarilo sa nám uzatvoriť nové memorandá s menšími inkluzívnymi organizáciami a tiež so štátnymi orgánmi: Štátny pedagogický ústav, spolupráca s Bratislavským samosprávnym krajom a Magistrátom hlavného mesta.
- Inklucentrum dostalo viaceré pozvánky do členstva v príprave systémových dokumentov napr. regionálne s BSK a Magistrát, pracovné komisie a zmeny vo vzdelávacích programoch na ŠPÚ, nastavenie témy inkluzívneho vzdelávania v programe Erasmus+, spolupráca pri tvorbe zmien v poradenskom systéme s VUDPaPom a i.

Úprava Štátneho vzdelávacieho programu pre stredné zdravotnícke školy

- Jednou z viacerých advokačných agend bola aj úspešná snaha o úpravu Štátneho vzdelávacieho programu pre stredné zdravotnícke školy, aby neboli žiaci so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami diskriminovaní pri prijímaní na tieto školy.
- Ďalším úspechom bola advokácia kritérií prijímacích pohovoroch na strednej pedagogickej škole a pripravujeme úpravy aj na ďalších stredných školách.

INFORMAČNÁ OSVETA:

- Poskytujeme poradenstvo školám, odborným i pedagogickým zamestnancom, rodičom, organizáciám od pracovno-právnych záležitostí cez metodické, konzultačné, prípadové až po vedecké state.
- Odpovedali sme na **356 e-mailov** z oblasti poradenstva, z ktorých sme spracovali aj **15** článkov otázok a odpovedí, vydali sme knihu C. Rogersa: Sloboda učiť sa, ktorá sa už za

prvý polrok dostala v stovkách kusov do všetkých kútov Slovenska. Na stránke sme vytvorili [katalóg odporúčaných kníh](#), [organizácii](#), [články o princípoch inkluzívneho vzdelávania](#).

VZDELÁVANIE:

- V roku 2021 sme postavili k 4 základným akreditovaným dlhodobým kurzom ďalšie dva – nenásilná komunikácia a Mediácia. Oba dlhodobé kurzy prinášajú jeden z našich kľúčových princípov humanistickej psychológie – nenásilnú komunikáciu ako kľúčový prvok premeny kultúry školy.



1 Lektorky akreditovaného kurzu Pedagogický asistent v praxi

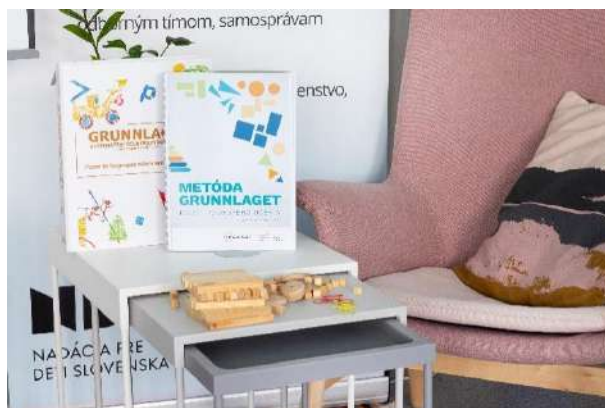


2 Účastníci akreditovaného kurzu Facilitatívne a reflektívne učenie

- Počas roka sme zrealizovali 3 dlhodobé behy vzdelávania Pedagogický asistent v praxi pre spolu 60 účastníkov a Nenásilná komunikácia 1. v troch behoch s dokopy s 42 účastníkmi, po 1 dlhodobom behu pre Školské podporné tímy, Artefiletiku a prvý krát sme otvorili aj veľmi úspešne Facilitatívne a reflektívne učenie. V lete 2021 sme optimalizovali našu dlhodobú ponuku a pripravili efektívne nový školský rok.
- V rámci našej webinárovej ponuky máme aktuálne v ponuke 28 krátkodobých kurzov/ochutnávok, medzi najúspešnejšie patrí Minimum pre asistentov 1, 2, 3, Školský špeciálny pedagóg, Individuálny vzdelávací program, Novinky v školských zákonoch, Školský psychológ, Mediácia žiackych konfliktov a samozrejme dlhodobý v Nenásilnej komunikácii.



- ku základným vzdelávacím pilierom/témam sa nám podarilo vytvoriť nielen kurzy, ale aj sprievodné materiály formou tzv. bulletinov. Za rok 2021 sme ich vydali v počte 7 kusov, čo je rekord: Školský podporný tím, Ranné kruhy, Pedagogický asistent, Individuálny vzdelávací program, Skupinové facilitatívne učenie, Artefiletika, Nenásilná komunikácia a ďalšie sa pripravujú. Zosumarizovali sme takto naše know-how tak, aby inkluzívne vzdelávanie a jeho princípy boli každému dostupné.
- V rámci projektu ACF a spolupráce s nórsnym partnerom Pedverket sa nám podarilo vydať aj príručku metódy Grunnlaget zameranej na skorú intervenciu, prevenciu a predchádzanie ťažkostí v učení Modelom pojmového učenia najmä pre materské školy a vyškoliť 10 slovenských expertov, ktorí budú túto metodiku školiť.



3 Metodické príručky Grunnlaget



4 Grunnlaget pomôcky

- Pilier vzdelávanie sme vybudovali najmä vďaka kvalitnému lektorskému tímu, ktorý tvorilo 21 lektorov a expertov z rozličných oblastí. Tí nám pomáhali šíriť inkluzívne princípy rôznym cieľovým skupinám prinášaním rozmanitých tém podpory.



ÚSPEŠNÉ PROJEKTY:

Inschool (1.8.2020 – 31.3.2021)

Inklucentrum od augusta 2020 do marca 2021 aktívne participovalo na koordinovaní slovenskej časti projektu Rady Európy – Inclusive Inschool: Making a difference for Roma children. Napriek výrazným pandemickým prekážkam ho považujeme za úspešne koordinovaný a naplnený pre podporu 8 zapojených Inschool škôl (ZŠ Palín, Hlohovec, Spišský štvrtok, Raslavice, Budimír, Žilina Jarná, Žilina Bánová, Liptovská Teplička) a ich facilitátorov. Zrealizovali sme 8 workshopov pre 89 účastníkov v rozličných témach podľa potrieb škôl.

Viac o tomto projekte: <https://inklucentrum.sk/inklucentrum-uspesne-spolupracovalo-na-projekte-rady-europy-inschool/>

NDS – podpora vzdelávania pre asistentov (11.11.2020-30.6.2021)

Podpora pedagogických asistentov je aktuálne na Slovensku najakútnejší problém v téme inkluzívneho vzdelávania. Asistenti nemajú takmer žiadnu metodickú, vzdelávaciu a odbornú pomoc. Vďaka podpore Nadácie pre deti Slovenska v projekte Kto Chýba podporeného z Plesu v

Opere Nadáciou Orange sme počas celého školského roka rozbehli pre stovky pedagogických asistentov jednak dlhodobé vzdelávanie, ale aj rozličné webináre, ktoré boli pre nich špeciálne dotované. Poskytovali sme im intenzívnu a pravidelnú podporu cez online poradenstvo a v závere pripravili pre nich aj komplexnejší metodický materiál - bulletin pre asistentov.

ACF – Slovakia (1.7.2020 – 31.12.2021)

Od 1. júla 2020 vybuďovalo Inklucentrum v 19-mesačnom projekte pevné základy fungovania, : Od mikro úrovne vzdelávania a poradenstva k mezoúrovni tréningu trénerov, pilotovaní nových vzdelávacích programov a metód až po makro úroveň sieťovania inkluzívnych organizácií v školstve a vytváraní politiky v národnej Stratégii inkluzívneho vzdelávania. Projekt pripravil pôdu aj pre lokálny projekt Školy s Inklucentrom , ktorý bude poskytovať vzdelávanie a podporu učiteľom, deťom a rodinám a asistenciu školám a samosprávam pri zavádzaní inkluzívneho vzdelávania. Skúsenosti z praxe sa následne využijú na úrovni národných politík v podobe koordinátora advokačnej činnosti Koalície za spoločné vzdelávanie (Inklukoalícia) a ako partner pri tvorbe národnej Stratégie inkluzívneho vzdelávania, čím projekt prispel aj k tvorbe vhodného prostredia pre organizácie občianskej spoločnosti, pôsobiace v tejto oblasti. Viac o projekte na stránkach inlucentra.



5 Bulletin Škola s inkluzívnym centrom

MARKETING

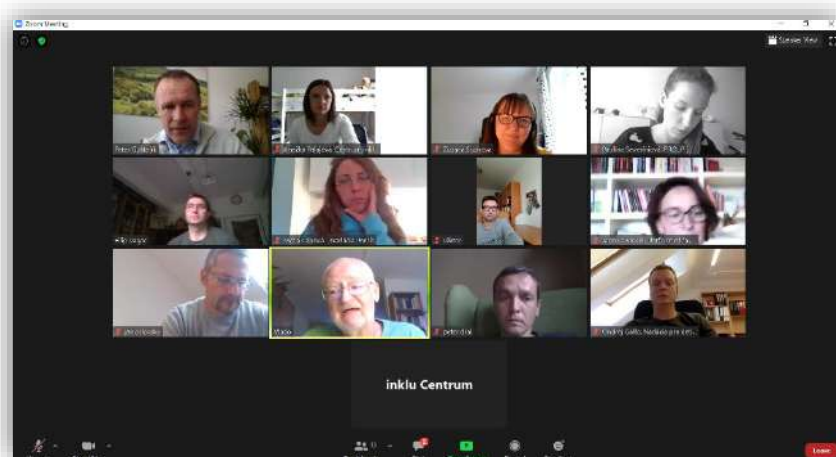
- Pripravili sme a realizujeme profesionálne nastavený komunikačný, marketingový a editoriálny plán vydávaním tém a príspevkov na sociálnych sieťach a rovnako

pripravujeme aj podporu pre sieť organizácii Inklukoalície a to s podporou marketérky Silvii Púchovskej zo Studio InBound.

- o Počas tohto roka sme vybudovali aj nový branding a dizajn štýl za podpory grafickej [dizajnéry Evy Kašákovéj](#) a už začiatkom decembra sme pripravili aj nové grafické výstupy a prvky.

KOORDINÁCIA ČINNOSTI INKLUKOALÍCIE

Inklucentrum aj vďaka podpore projektu ACF Slovakia pokračuje v koordinovaní Koalície organizácii za spoločné vzdelávanie (Inklukoalície) v snahe udržať advokačný vietor v čase veľkých turbulencií, stratégií, vízií a štrukturálnych fondov. Pravidelne sa stretávame a komunikujeme v online priestore v snahe, aby sme vytvárali sieť, aby nám neunikli žiadne dôležité informácie, ktoré spoločne skladáme vo vzájomnej dôvere a spolupráci: All for one, one for all. Vytvorili sme komunikačný a strategický plán a pripravili úplne nový webový portál Koalície. Vybojovali sme ťažký boj Stratégie inkluzívneho vzdelávania a hoci je pred nami ešte veľa, rozbehli sme vlak, ktorý už nie je možné zastaviť.



ORGANIZÁCIA:

Bol vytvorený dôležitý dokument organizácie Strategický a finančný plán na roky 2021 až 2023. Stanovili sa v nich identita a poslanie organizácie, programové zámery a ciele, piliere Inklucentra

a finančná stratégia. V rámci skvalitnenia procesov sme vytvorili organizačný a pracovný poriadok Inkluscentra. Bol vytvorený manuál pre lektorov a systém odmeňovania pre lektorov.

5. FINANČNÉ ZABEZPEČENIE

Centrum inkluzívneho vzdelávania je postavené z hľadiska finančnej udržateľnosti na modeli viaczdrojového financovania. Nakoľko ide o neziskovú organizáciu neštátneho sektora, finančné prostriedky nečerpáme zo štátneho rozpočtu, ale z rozličných zdrojov získaných prevažne od účastníkov našich kurzov a z grantových programov. Nezisková organizácia vedie podvojnú účtovníctvo v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. Zb. o účtovníctve v platnom znení. Účtovná závierka sa realizuje štandardne k 31. decembru, hoci v minulosti sme ju realizovali k školskému roku.

prehľad príjmov za obdobie od 1.1.2021 do 31.12.2021		
príjem od / projekt	suma	poznámka
2 % z dane	2.004,96	príjem z podielu zaplatenej dane v roku 2021
Centrum pre filantropiu	38,44	finančné dary od fyzických osôb
grant Nadácie SPP	3.000	zazmluvnená suma je 3000 eur
grant nadácie Erasmus+	48.000	1.splátka - zazmluvnená suma je 60000 eur
projekt Inschool	4.390	doplatok projektu po vyúčtovaní (zazmluvnená suma 21950 eur)
projekt ACF - 4 splátky	57.196,49	zazmluvnená suma je 104 900 eur (90% z grantu) - celý grant je 116556 eur (čaká sa na poslednú splátku vo výške 10490 eur)
grant nadácie Pontis	2.870	1.splátka - zazmluvnená suma je 4100 eur
Nadácia pre deti Slovenska	447	NDS - doplatok grantu po vyúčtovaní SI90012020
vzdelávacia činnosť CIV	77.235,87	
<i>CIV - vzdelávacia činnosť - vk</i>	<i>58.441,37</i>	<i>vzdelávanie krátkodobé/jednorázové webináre</i>
<i>CIV - vzdelávacia činnosť - vd</i>	<i>15.980</i>	<i>vzdelávanie dlhodobé /kurzy</i>
<i>CIV - vzdelávanie na mieru - vm</i>	<i>2.664</i>	<i>vzdelávanie na mieru/ individuálne</i>
<i>CIV - bulletin</i>	<i>150,5</i>	<i>príjem za bulletin</i>
Didaktis - predaj knihy	394,68	podiel z predaja knihy <i>Sloboda učiť sa</i>
SPOLU	195577,44	

prehľad výdavkov za obdobie od 1.1.2021 do 31.12.2021		
projekt Inschool 2020-2021	15 694,62	projekt ukončený k 31.3.2021 (celkovo 21.950 eur)
projekt Nadácie pre deti Slovenska - časť 2021	7 120,00	projekt ukončený k 30.6.2021 (celkovo 8.940 eur)
projekt Erasmus+	2 100,00	1.11.2021 - 31.1.2023 (rozpočet 60.000 eur)
projekt ACF	80 926,78	projekt ukončený k 31.12.2021 - výška grantu 116.556 eur

PRÍLOHY

SPÄTNÉ VÄZBY ÚČASTNÍKOV VZDELÁVANÍ

Od novembra 2020 do konca júna 2021 evidujeme už **432 hodnotení** na naše vzdelávania. Spokojnosť s jednotlivými kurzami je vynikajúca od **87% do 100%**. Účastníci majú možnosť vyjadriť svoju spokojnosť s lektormi, obsahom vzdelávania a organizáciou kurzov slovne aj pomocou hviezdíčiek. Súčasťou hodnotiacich dotazníčkov je aj zber námetov pre ďalšie obsahy vzdelávania.



Recenzia na naše vzdelávanie

Páčilo sa mi, že sa hovorilo veľa praktických vecí, zapojili ste nás do činnosti a dokonca aj "suché" zákony sa stali veľmi zaujímavými.□

Účastníčka dlhodobého vzdelávania
PEDAGOGICKÝ ASISTENT V PRAXI



Recenzia na naše vzdelávanie

„Lektorka maximálne príjemná. Zapájala účastníčky do webinára. V danej problematike výborne zorientovaná s bohatými skúsenosťami.“

Účastníčka webinára
Reflexia a spätná väzba na 1. stupni ZŠ



Recenzia na naše vzdelávanie

„Za mňa úžasné, hneď si idem nakúpiť doporučenú literatúru a ďakujem aj kolegom, spolu-účastníkom za ich tipy a podnety. Veľmi dôležitá téma, veľmi dobre a láskavo uchopená, milá lektorka Janka a super inšpiratívni kolegovia, spolu-úšastníci. Vrelo odporúčam! Asi sa prihlásim ešte raz :-)“ Jana G.

Účastníčka webinára
Práca s rozmanitosťou v triede



Recenzia na naše vzdelávanie

Chcem Vám poďakovať za Vašu prípravu webinárov, ktoré sú prínosom pre nás učiteľov. Nemám žiadnu výhradu voči Vašej práci. Rada by som ešte touto cestou pochválila prístup a ochotu detailného poskytnutia informácií Vašej zamestnankyne na Vašej infolinke. Ďakujem.



Recenzia na naše vzdelávanie

„Jediné, čo by som odkázala je asi to, aby ste organizovali čoraz viac takýchto skvelých vzdelávaní, ktoré človeku prinesú úžitok jednak v pracovnej sfére a zároveň i v jeho osobnom živote :) Ďakujeme!“

Viac hodnotení si môžete pozrieť na:
<https://inklucentrum.sk/hodnotenie-kurzov/>